A stylized world map in a light blue color, centered on the Atlantic Ocean, set against a dark blue background. The map shows the outlines of the continents.

Logística como Herramienta de Transformación y Competitividad

Ing. Adrián Marangon

Objetivos de la Presentación

1
Introducción de Legitimación

2

3
Introducción de Preguntas y Respuestas

4
Preguntas y Respuestas



Breve descripción de Logística Lean

2

¿Logística Lean en Argentina?



4

Preguntas y Respuestas

Desafíos de la Logística Lean

¿Qué necesitamos para mantenernos competitivos?

Transformación y Competitividad

Transformación

Competitividad

¿Qué necesitamos para mantenernos competitivos?

Transformación y Competitividad

Transformación

"es un proceso de cambio, que hace que una cosa se convierta en otra distinta"
"es perfeccionar algo"

Competitividad

"es la capacidad de generar la mayor satisfacción de los consumidores al menor precio"

Principios de la Logística Lean?

Transformación

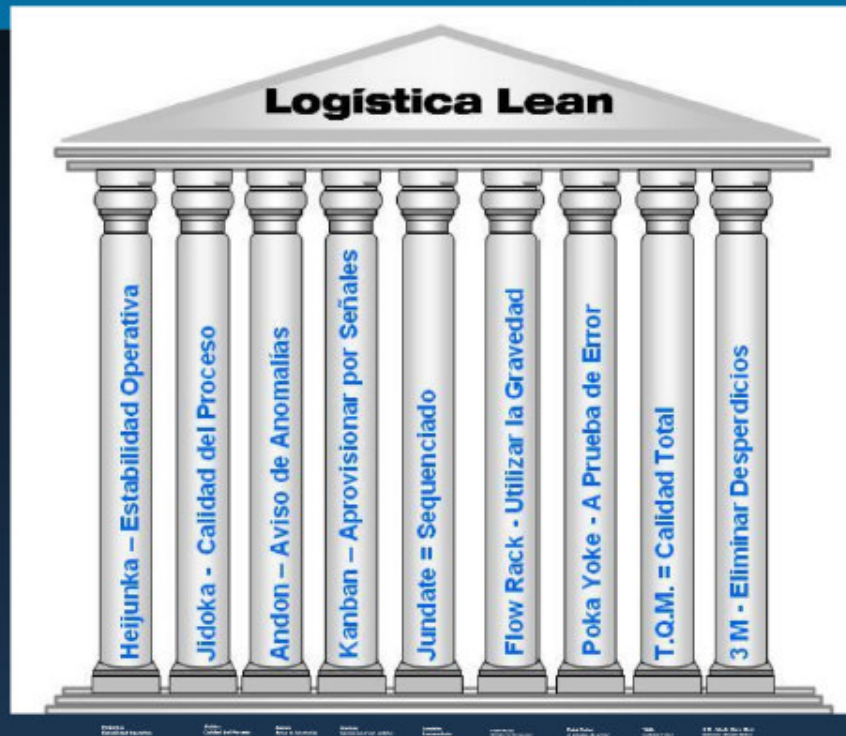
"es un proceso de cambio, que hace que una cosa se convierta en otra distinta"

"es perfeccionar algo"

Competitividad

"es la capacidad de generar la mayor satisfacción de los consumidores al menor precio"

Principios de la Logística Lean?



MOVIMIENTO



MUEVELO ALLÁ
HASTA QUE LO
NECESITEMOS



TRANSPORTE



**SOBRE
PRODUCCION**

Los siete
principales
desperdicios

CORRECCION



ESPERA



INVENTARIO

SOBRE PROCESO





=



MOVIMIENTO



MUEVELO ALLÁ
HASTA QUE LO
NECESITEMOS



TRANSPORTE



8vo

principales
desperdicios

CORRECCION

SOBRE
PRODUCCION

desperdicio



SOBRE PROCESO



INVENTARIO



**En Logística el Inventario y el Espacio
es un sustituto de la Inteligencia...**



Vinculemos Manufactura Lean con Logística Lean

Concepto de Cirujano

Evaluación de Escenarios

¿Y ahora qué hacemos?

Infraestructura en Argentina

Infraestructura en Argentina

- Ferroviario: Muy baja calidad
- Vial: Baja calidad
- Portuario: Nivel regular
- Aéreo: Nivel aceptable
- Comunicaciones: Bueno y creciente

Fuente: Supply Chain Summit

Relevamiento del sector logístico y Gestión
en la Cadena de Suministros en Argentina.
Buenos Aires 2010

El dilema de la información

- **Flujos de Información y Piezas**

FLUJO DE INFORMACION



FLUJO DE MATERIALES

El dilema de la información

- Flujos de Información y Piezas

¿Qué nos pasó en los últimos años?

- Principales Fuentes de Riesgos





paragontech
logsis

DADA

INLSUR

S.A. DE GIACOMO

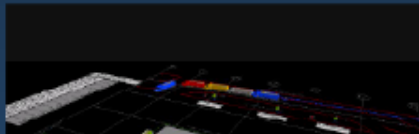
GEFCO
LOGISTICS FOR MANUFACTURERS

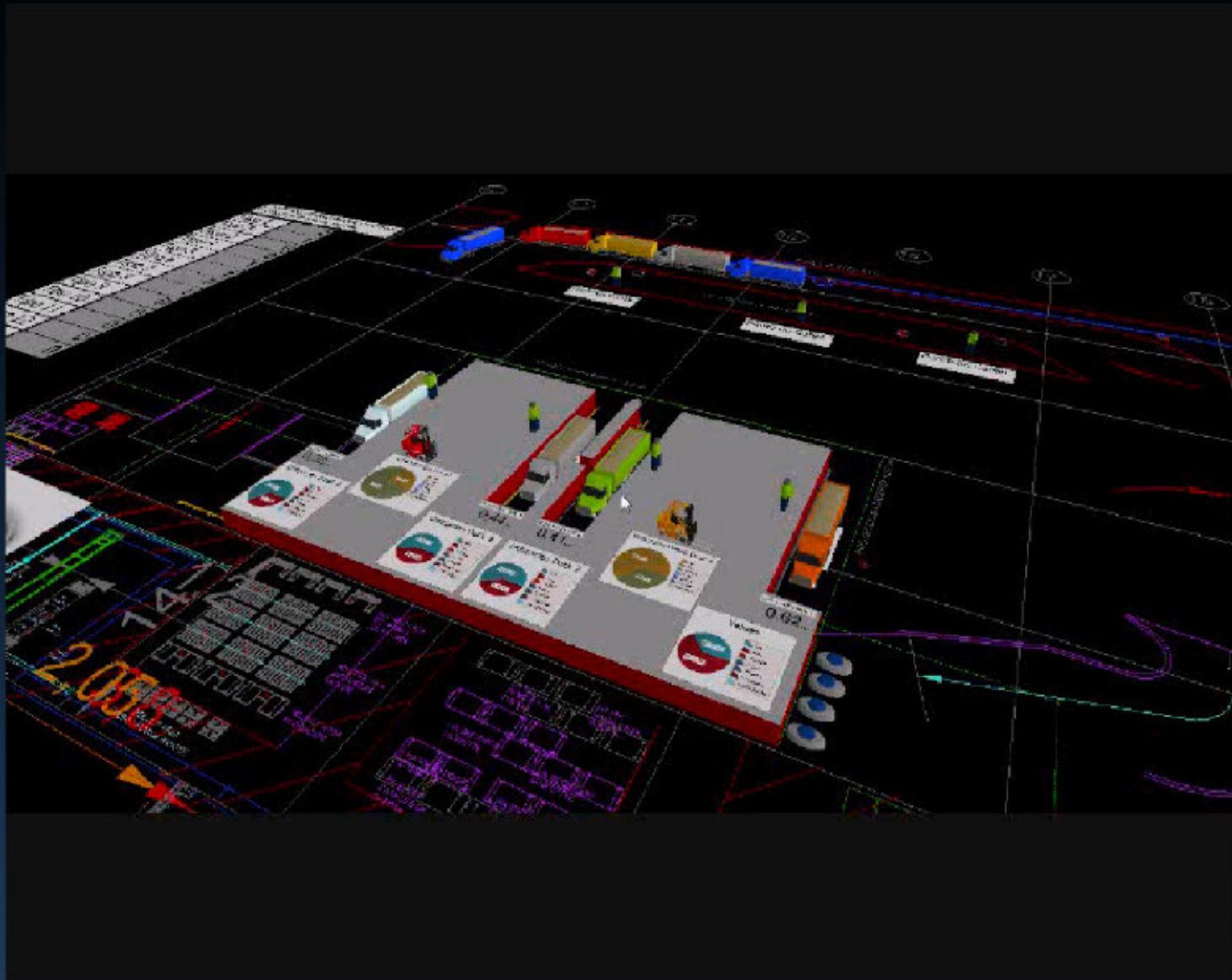
Ford

+ 1.000.000 de
piezas por día

Simulaciones

¿Por qué usar Simuladores?
¿Cómo nos ayuda en la Supply Chain?









Uso de Herramientas Estadísticas: 6 Sigma

¿Qué es 6 Sigma?

¿Cómo usar la herramienta en la Supply Chain?



¿Qué es 6 Sigma?

“6-Sigma es una herramienta que permite mejorar significativamente los procesos, reduciendo su variabilidad, mejorando en consecuencia el costo y la calidad”

¿Qué representa 6 Sigma?



Defectos por
millón
de oportunidades

Costo de la Calidad

2	308,537 (31%)	No competitiva
3	66,807 (7%)	15 al 40%
4	6,210 (<1%)	
5	233 (0,02%)	5 al 15 %
6	3,4 (0,0004%)	< 1%

99% Bueno
→

} Mayoría de las
Compañías
Americanas

} Texas
Instruments
y Motorola

Los Objetivos de 6 Sigma

- Reducción de la Variabilidad del Proceso
 - Reducción de Defectos
 - Mejora del rendimiento
 - Reducción de Costos
 - Mayor Valor al accionista
- 

Organización Ágil y Flexible

¿Cómo ser Ágiles, Flexibles y Creativos?

- **Perfil de nuestra Organización Logística**

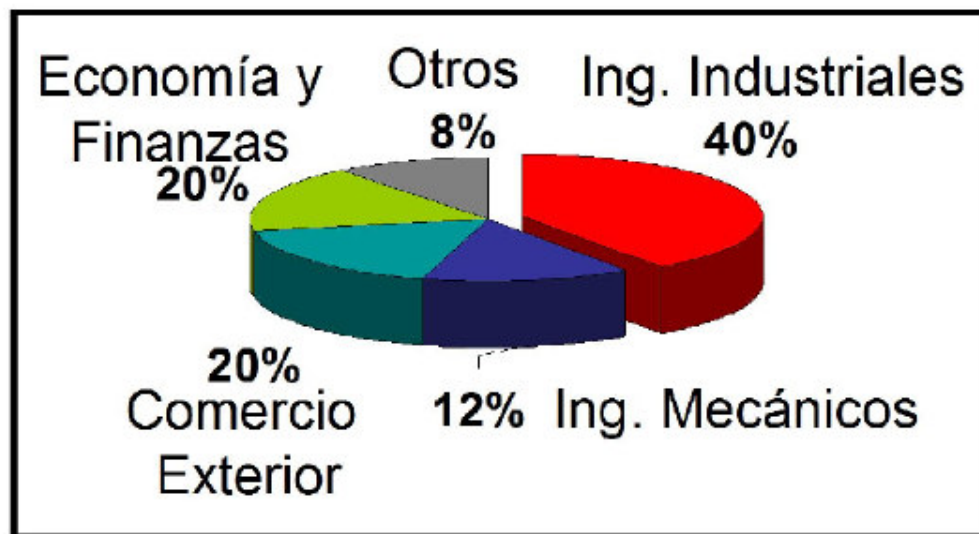


ÖNCE DÜŞÜN
SONRA YAP

"Piensa y
luego hazlo"

- **Perfil de nuestra Organización Logística**
- **Valores de Logística Lean**
- **Capacitación y Entrenamiento**
- **Ser Creativo....!**

¿... y los Graduados en Logística?





Seguridad

Calidad

**Respeto
por la Gente**

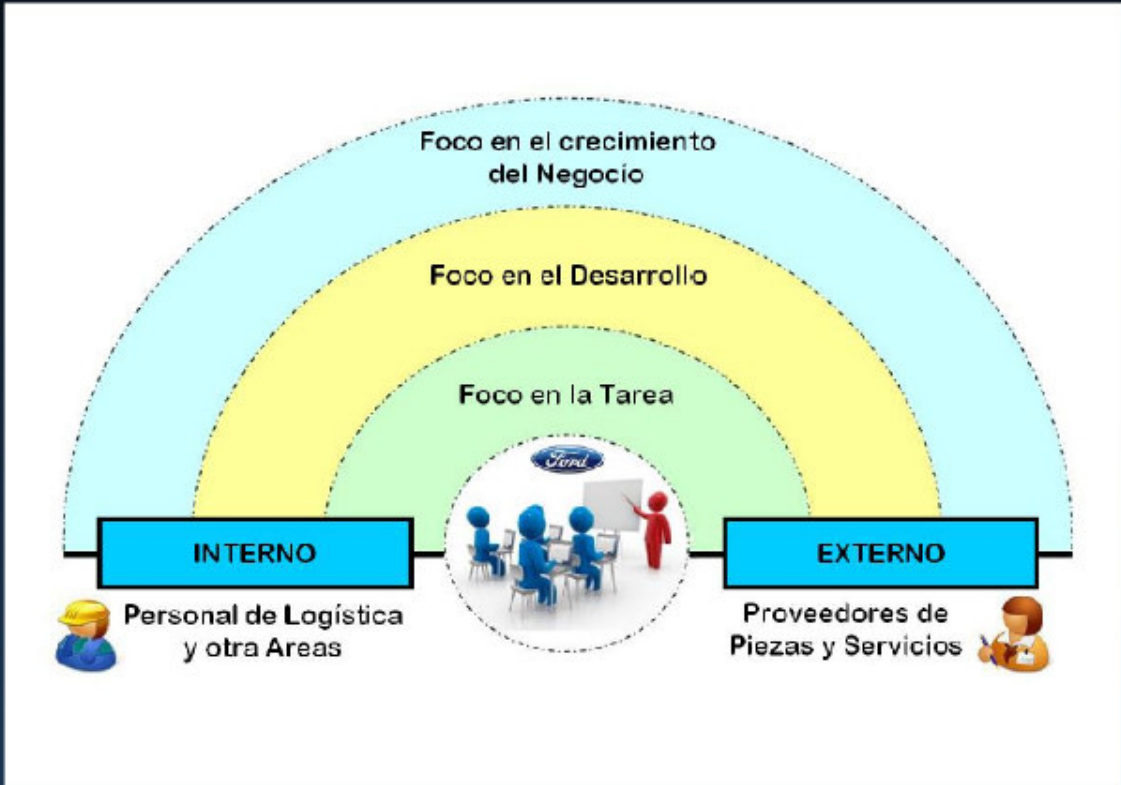
Integridad

**Excelencia
Organizacional**

Confianza

Agilidad

Flexibilidad



- **Capacitación y**
- **Ser Creativo...!**

Resumiendo

- Debemos Transformarnos para seguir siendo Competitivos. Debemos Cambiar antes de que sea necesario...
- El Desperdicio es nuestro principal Competidor. Desafiémoslo!
- "El Inventario y el Espacio es un sustituto de la Inteligencia"
- Información y más Información para minimizar Riesgos en la Supply Chain
- Usar Herramientas Estadísticas avanzadas y Modelos de Simulación
- Trabajar junto a los Proveedores Claves mejorando sus habilidades y retener Talentos desafiando para el ámbito Logístico.
- Trabajar con nuestros Equipos en el desarrollo de la Percepción para cambiar la realidad
- Ser Creativos en la búsqueda de opciones para evitar rupturas de Abastecimiento: Impossible is nothing!!

"La Logística es la última oportunidad que tienen las Organizaciones de hoy para competir, ya que los Ingenieros de producción han optimizado los procesos de transformación en Planta y los profesionales del marketing han maximizado el ingreso neto del negocio a través de las ventas"

Peter Drucker



**Amateurs piensan en
Estrategia.**

**Profesionales piensan
en Logística...!**





Muchas Gracias...!

Ing. Adrián Marangon
amarang1@ford.com